ЕВМ

ПРАВО РУЛЯ

★ ★ ★ ★ ★

ДЕЛОВАЯ ИГРА
ОБ УПРАВЛЕНИИ ИЗМЕНЕНИЯМИ

EBM

Вечны в этом мире только изменения.

Давление внешней среды и внутренние процессы поддерживают необходимость постоянно меняться.
Если некритично поддаваться действию этих двух силовых полей, то компанию будет лихорадить. Сотрудникам будет казаться, что руководство не знает, что хочет, а сформировать устойчивые партнерские отношения с внешними контрагентами будет невозможно, потому что правила игры с вашей стороны будут все время меняться.

ПРАВО РУЛЯ

EBM

НА РУКОВОДИТЕЛЯ ЛЮБОЙ КОМПАНИИ ДЕЙСТВУЮТ 2 СИЛОВЫХ ПОЛЯ:

Внешняя среда,
которая постоянно меняется
и требует того же от бизнеса

Сотрудники компании,
большинство из которых
сопротивляется переменам

Точно и эффективно удерживать баланс между двумя полями
– жизненно важное качество современного руководителя.
Иначе компания будет суетиться или стагнировать.

ПРАВО РУЛЯ

EBM

4,5-5 часов

8-50 участников

Цели:

1. **Знакомство с основными концептами в управлении изменениями**

- стратегии реализации изменений
- формула изменений
- модель ADKAR
- типология сотрудников по их реакции на изменения и приемы работы с различными типами

2. **Отработка инструментов управления изменениями**

НАПОЛНЕНИЕ ИГРЫ

EBM

4 раунда игры соответствуют 4 вопросам, на которые руководителю приходится отвечать в ходе управления изменениями в компании:

Запускать или нет изменения в компании?

Какой из имеющихся вариантов выбрать, что и как менять?

Как выбрать оптимальную стратегию внедрения изменений?

Как минимизировать сопротивление сотрудников?

В каждом раунде игроки получают

- критерии для принятия управленческих решений
- инструментарий для реализации решений в своей оперативной деятельность

ПРАВО РУЛЯ

EBM

В НАШЕЙ ИГРЕ РУКОВОДИТЕЛИ ПОЛУЧАТ **МГНОВЕННУЮ ОБРАТНУЮ СВЯЗЬ** ОБ ЭФФЕКТИВНОСТИ СВОИХ ДЕЙСТВИЙ:

РАСКЛАДКУ ПО СОТРУДНИКАМ С РАЗНЫМ ОТНОШЕНИЯМ К ПЕРЕМЕНАМ.

ТАКИМ ОБРАЗОМ В ФИНАЛЬНОМ РАУНДЕ

- кто-то будет пожинать плоды цепочки правильных управленческих действий и взаимодействовать со сторонниками
- кому-то придется вести сепаратные переговоры с противниками

ПРАВО РУЛЯ

EBM

+7 (812) 982-34-30

game@ebm.spb.ru

evmcorp.com

businessgames.ru

forHR.digital